

**De la formation à la validation des matrices
des coûts, rôle du technicien « déchets » et
du comptable
CC du Grand Roye et CC du canton de
Montdidier**



RET : Connaître, maîtriser, optimiser les coûts du service public de gestion des déchets

18 octobre 2016 - Amiens

Le SPGD :

■ Organisation des services

	CCGR	CCCM
collecte OM	régie : porte à porte (C1 communes, C1 Roye, C2 habitat collectifs et hypercentre)	régie : porte à porte (C1 communes, C3 Montdidier)
collecte sélective	régie : porte à porte (C0,5 pour l'ensemble du territoire : alternance corps creux/corps plats)	prestation : apport volontaire (131 conteneurs multimatériaux)
moyen de collecte	benne bi-flux pour les communes et mono-flux pour Roye	benne mono-flux
collecte verre	prestation : apport volontaire (60 conteneurs)	prestation : apport volontaire (88 conteneurs)
traitement	transfert au SMITOM du Santerre	prestation : Véolia
mode de traitement	centre de tri récup'aire de rosières et centre d'enfouissement de Lihons	centre de tri véolia Amiens et centre d'enfouissement de Sains en Amienois
nombre de déchèterie	1	1
déchèterie haut de quai	régie	prestation : Véolia
déchèterie bas de quai	prestation	prestation

Le SPGD :

▪ Evolution des ratios à l'habitant et des coûts

CCGR €/hab.	2014	2015
OMR	34,2	39,7
RSOM hors verre	6,4	4,4
Verre	0,2	0,8
Déchets des déchèteries	22,7	20,4
Autres flux	1,5	3,1
Tous flux	65,0	68,3

CCGR kg/hab.	2014	2015
OMR	255	233
RSOM hors verre	42	48
Verre	31	34
Déchets des déchèteries	297	189
Autres flux	5	71
Tous flux	630	575

CCCM €/hab.	2014	2015
OMR	46,0	45,7
RSOM hors verre	1,0	2,3
Verre	0,8	1,8
Déchets des déchèteries	33,7	32,6
Autres flux	0,5	0,3
Tous flux	81,9	82,6

CCCM Kg/hab	2014	2015
OMR	241	248
RSOM hors verre	38	43
Verre	37	42
Déchets des déchèteries	287	220
Autres flux	1	1
Tous flux	604	554

Formations suivies

- **Matrice des coûts** : octobre 2015
- **Méthode Comptacoût®** : décembre 2015
- **Exploiter et valoriser sa Matrice des coûts** : avril 2016

Accompagnement au renseignement de la matrice par AJBD :

- CCGR : 3 matrices validées (2012, 2014 et 2015)
CCCM : 2 matrices validées (2014 et 2015)
- **deux journées d'accompagnement collectif** (novembre 2015 et juin 2016) **et une journée d'accompagnement individuel** (décembre 2015 : CCGR et CCCM)

Animation de groupes de travail sur l'exploitation des matrices

- **Thème (s) de la journée suivie : comprendre et lire sa matrice, valoriser les résultats**

Organisation mise en place pour remplir la matrice :

- Récupération du grand livre (par la compta)
- Reprise des tableaux de bord (charges de structures, prestataires...)
- Travail sur le fichier Excel de l'ADEME

Ce qui a changé en interne

- Meilleure maîtrise des coûts (technicien) et meilleure maîtrise technique (comptable)
- Outil pratique pour le rapport annuel
- Pas encore utilisée avec les élus

Présentation des coûts :

- **Aux élus, directeurs : pas encore**

Intégration des données de la matrice au rapport annuel

- **En cours**

Mise en évidence de leviers d'optimisation :

- **En cours**

Les étapes clés pour mettre en place une démarche de connaissance fine des coûts des déchets :

- **Binôme technicien/comptable**
- **Bonne gestion des données au quotidien (tableau de suivi...)**

Les étapes clés pour exploiter les données des matrices des coûts :

- **Maitriser les coûts**

Les besoins en accompagnement de l'ADEME

- **Sur l'exploitation des données, mieux cibler : par exemple, une formation pour le rapport annuel, une formation pour repérer et mettre en place les leviers d'optimisation...**
- **L'utilisation du site SINOE**

Merci pour votre attention.